



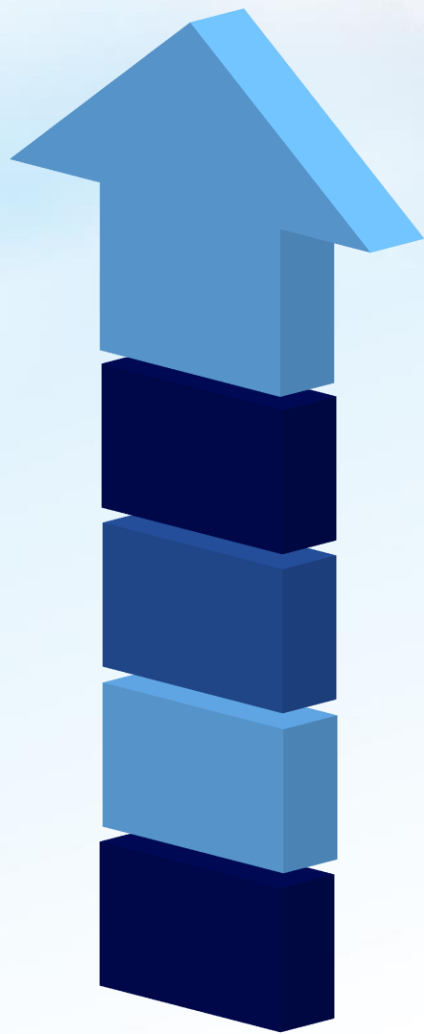
6692

進金生能源服務股份有限公司

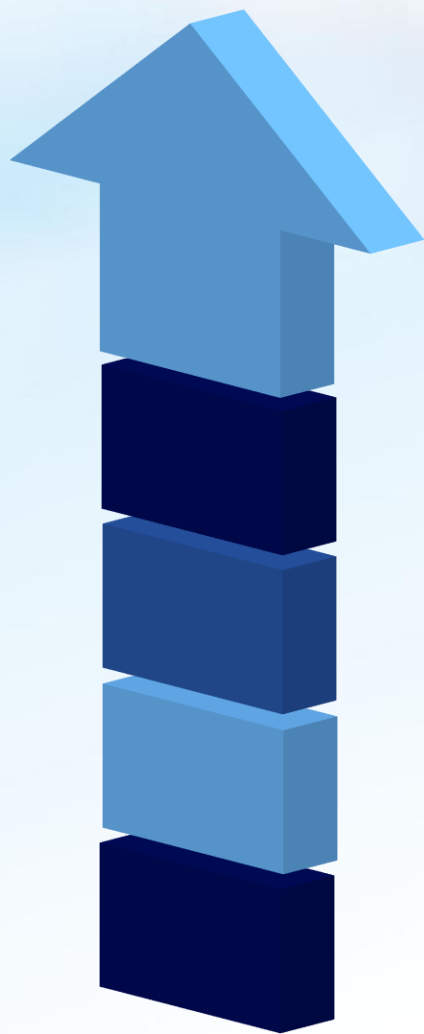
上櫃前業績發表會

主辦承銷商  統一綜合證券
PRESIDENT SECURITIES CORPORATION

- 本公司基於簡報當時之主客觀因素，對過去、現在及未來之營運進行彙總與評估；其中包含前瞻性之論述，將受風險、不確定性及推論等所影響，容有超出本公司得以控制之部分，致實際情況與結果與上揭前瞻性論述大相逕庭。
- 本公司之簡報所提供之資訊（包含但不限於對未來之看法），並未明示或暗示地表達或保證其具有正確性、完整性及可靠性，亦不代表本公司、產業狀況及後續重大發展之完整論述。
- 本簡報所提及之各項業務、財務等相關檔案資料及所有的意見及預估皆基於本公司於特定日期所做之判斷，故有其時效性限制，爾後若有變更時，本公司將不負提醒及更新之責任。



- 01 公司簡介
- 02 業務介紹
- 03 行業及公司之營運風險
- 04 經營實績及未來業務動能
- 05 研發成果及未來研發計畫
- 06 公司治理及社會責任



01 公司簡介

02 業務介紹

03 行業及公司之營運風險

04 經營實績及未來業務動能

05 研發成果及未來研發計畫

06 公司治理及社會責任

1.1 基本資料

董事長

黃舉昇

總經理

厲國欽

公司成立日期

103/10/16

實收資本額

458,299,730元

員工人數

192人

公司地址

台北市內湖區新湖二路257號6樓

北區事業中心

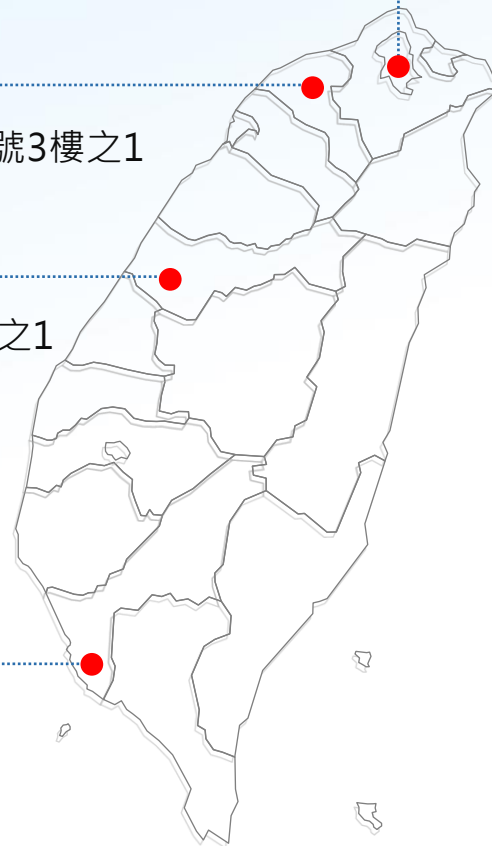
桃園市中壢區高鐵站前西路一段268號3樓之1

中區事業中心

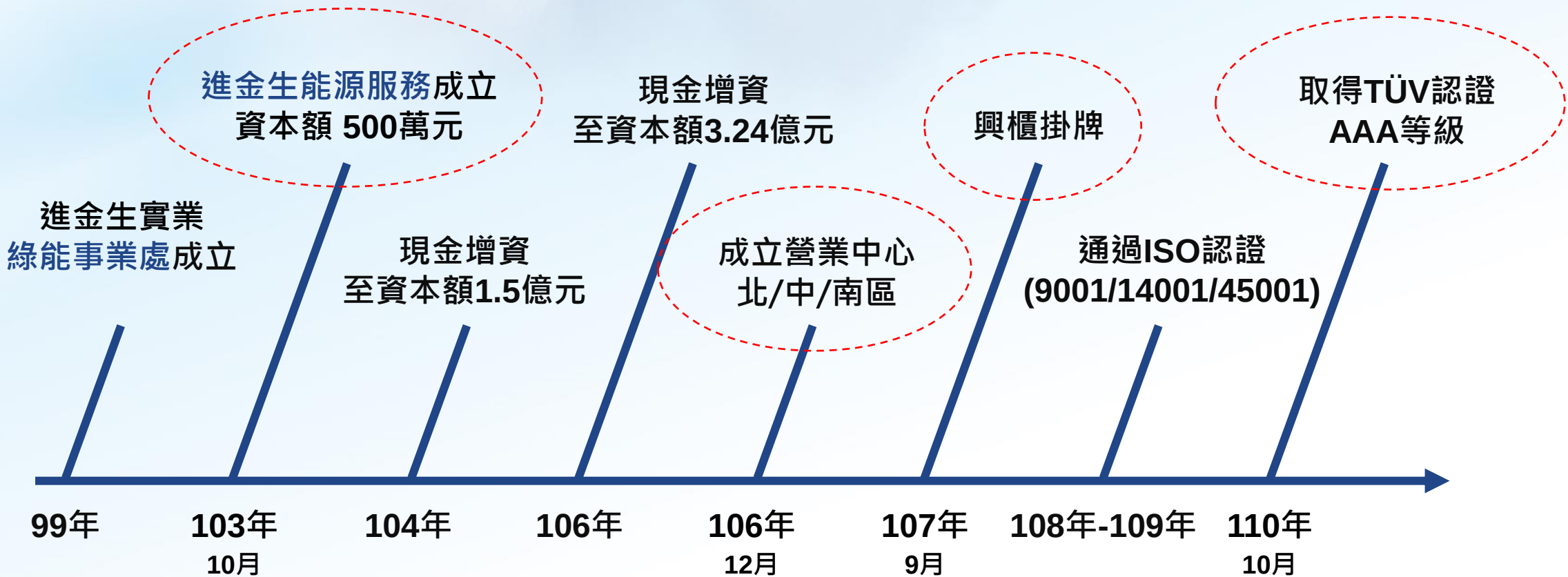
台中市西屯區市政北二路238號11樓之1

南區事業中心

高雄市前鎮區中山二路2號7樓之3



1.2 發展里程碑



1.3 董事會成員

職稱	姓名	持股比率 (註)	主要經 (學) 歷
董事長	進金生實業(股)公司	52.81%	國立成功大學工業管理學系學士 進金生實業(股)公司董事長
	代表人：黃舉昇	2.78%	
董事	進金生實業(股)公司	52.81%	國立成功大學電機工程學系學士 新加坡商麥迪實(股)公司台灣分公司國際採購事業中心副總裁
	代表人：厲國欽	1.52%	
董事	李傳來	0.03%	東吳大學法律學系學士 台灣電力(股)公司公眾服務處新聞聯繫課長 中華民國經濟部秘書室國會聯絡組秘書
獨立董事	劉祥泰	0.00%	國立成功大學工業管理學系博士 萬能科技大學管理學院教授兼院長
獨立董事	李禮仲	0.00%	威斯康辛州立大學法學博士 亞洲大學財法系系主任
獨立董事	白幸卉	0.00%	淡江大學會計學系碩士 元大寶來證券(股)公司投資銀行業務部協理
獨立董事	吳宏一	0.00%	國立政治大學法學院碩士在職專班 岩信聯合會計師事務所主持會計師

註：截至112年11月30日之董事持股情形

1.4 經營理念及長期目標



推動永續的綠色能源

提供整合型解決方案

超過290座電廠，328MWp實績

太陽能電廠建置



2022 台灣太陽光電EPC排名		
Rank	Company	
1	開陽	
2	力暘	
3	聚恆	
4	友達	
5	泓德	
6	進金生	

製表: SolarSharon

2021 台灣太陽光電系統投資商排名		
Rank	Company	
1	中興電工	
2	中租	
3	韋能	
4	開陽	
5	永鑫	
6	進金生	
7	康舒	
8	泓德	
9	大同	
10	寶島陽光	

製表: SolarSharon



光電廠商排名

連續5年
併網量Top 7

工程品質

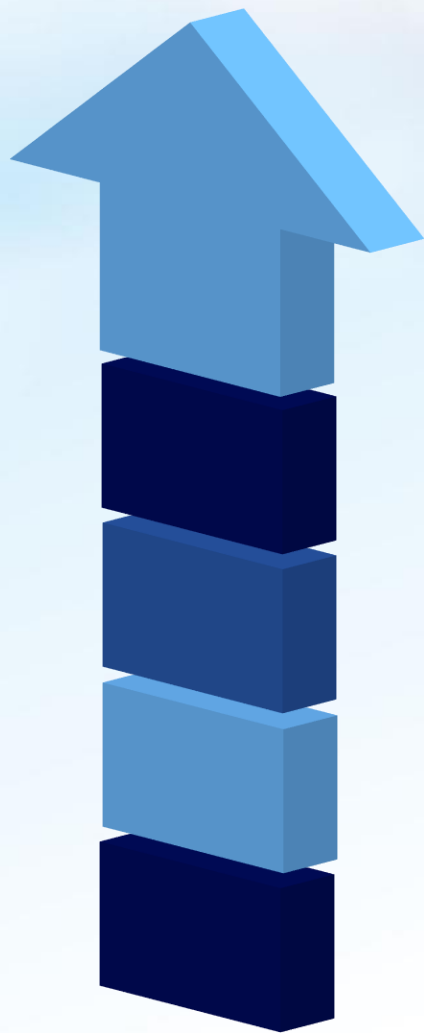
連續4年
獲金質獎肯定

企業規模

天下雜誌
2000大服務業

案場品質

TÜV德國萊因
AAA等級認證



01 公司簡介

02 業務介紹

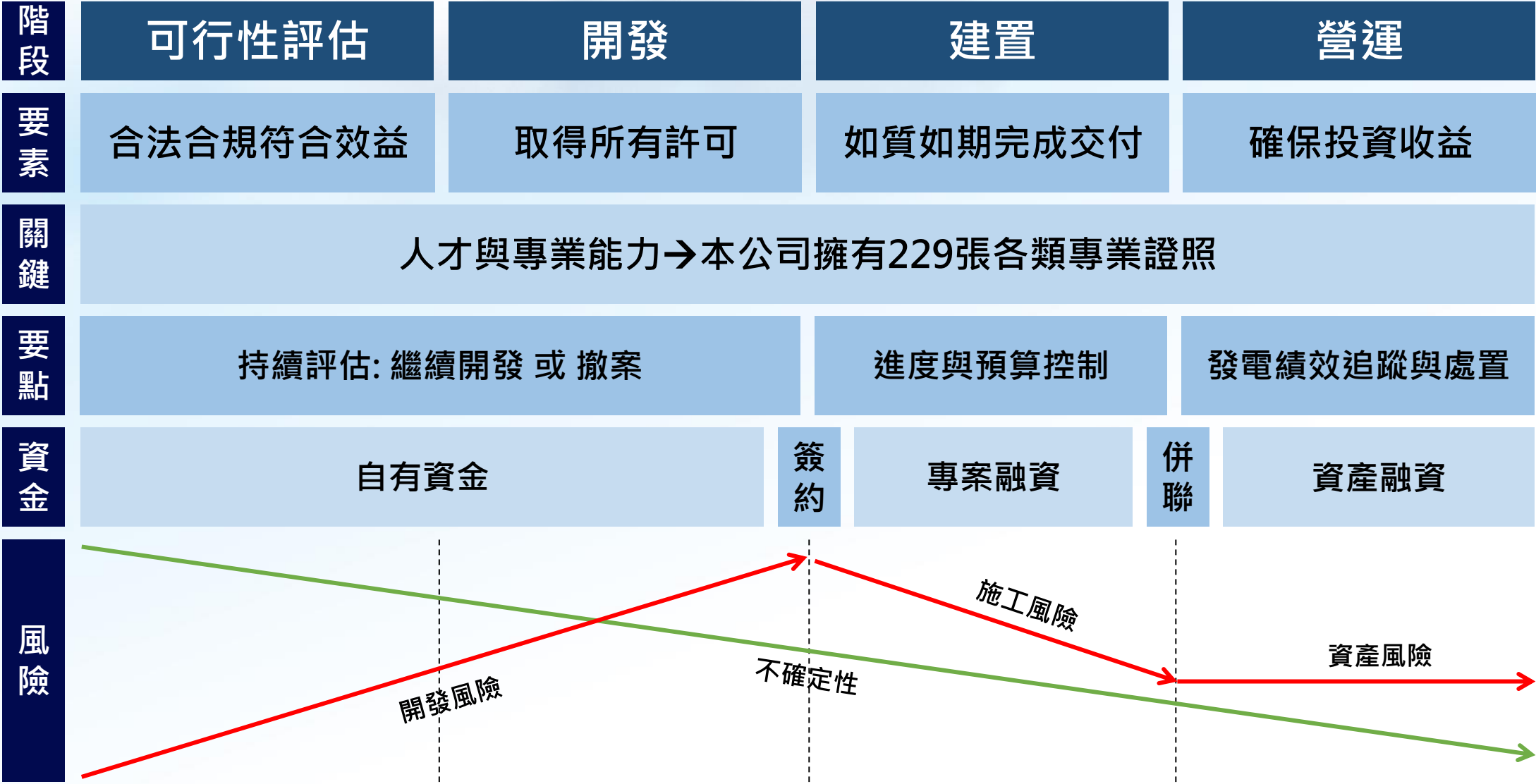
03 行業及公司之營運風險

04 經營實績及未來業務動能

05 研發成果及未來研發計畫

06 公司治理及社會責任

2.1 太陽能電廠EPC產業框架



2.2 進能服商業模式

電廠開發

土地整合、變更，
電廠建置整體規劃申辦

電廠建置

統合電廠的申設手續、
規劃設計、施工

電廠營運

電廠營運階段的
監控、巡檢、維修

模式 1



模式 2



模式 3



模式 4



模式 5



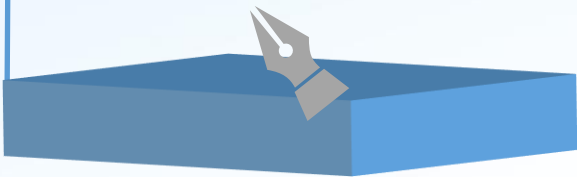
2.3 產業概況 市場需求

- 跨國企業為溫室氣體管理及企業社會責任而承諾使用綠電，並要求供應鏈廠商跟進。
- 研調機構Wood Mackenzie報告預測，2022年全球太陽能新增裝置量約197GW，年增約25%，累計裝置量將超過1,000GW，預期2031年全球總裝置量將達3,500GW，年複合成長率約8%。
- 台灣太陽光電至2023年3月累積設置10.3GW，政策目標為2025年累積設置20GW、2030年累積設置31GW、及2050年40~80GW。

2.4 產業概況 發展趨勢

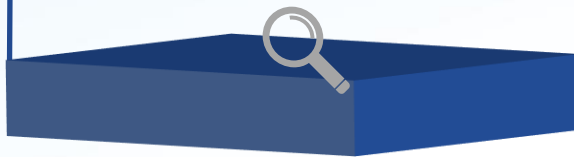
裝置量持續擴張

- 政策支持，追求整體綠能目標
- 產業發展，建置成本降低
- 市電同價，需求多樣化
- 企業社會責任驅動



維運需求增長

- 專業化、AI化
- 投入營運電廠規模年增2GW
- 太陽能裝置規模達20GW (2025)
- 太陽能**維運需求**約60億/年
- **整新服務**需求約40億/年



服務增值化

- AI應用
- 智能化電廠管理
- 提供售電平台
- 智慧電網用戶端相關服務



2.5 競爭優勢

系統作業

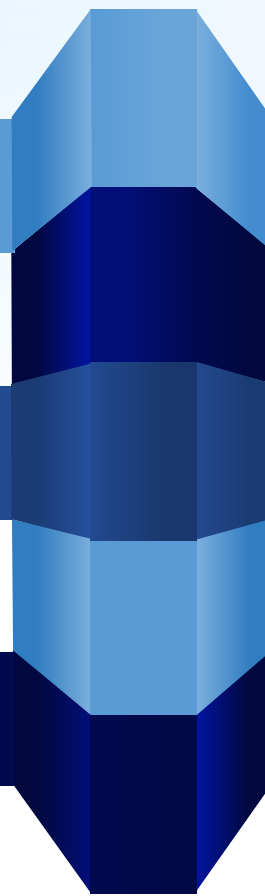
太陽光電EPC專案時程較一般營造工程短，極容易造成混亂，影響工程品質。本公司將ERP、專管、及CRM等系統資訊整合，利用資訊系統提升同仁對複雜作業管理能力。

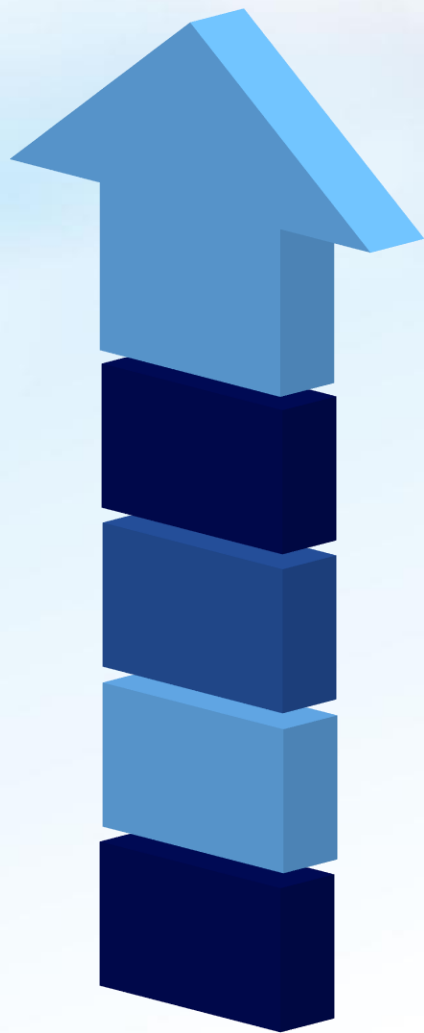
專業團隊

持續引進電力、土木、光電等領域人才並安排培訓，建置超過290個各類型案場，容量超過328MWp，累積豐富的實戰技術能力。

緊密耦合

與主要客戶及供應鏈建立緊密耦合關係，資訊分享，多層互動，互信共利，在專案開發早期即緊密配合，以雙贏方式合作建置電廠。





01 公司簡介

02 業務介紹

03 行業及公司之營運風險

04 經營實績及未來業務動能

05 研發成果及未來研發計畫

06 公司治理及社會責任

- 能源政策及法令發生變化時可能導致之風險。

- 因應對策：

本公司係屬工程承攬商，**秉持合約履約義務提供服務給業主**。若環境及人文議題以及法令變動對於承攬工程造成影響時，則會**依照與業主簽訂之合約權利義務**做對應之合約增補。此外，本公司亦隨時注意國內外政策之發展趨勢及《再生能源發展條例》、《電業法》等**相關能源法規變動**情況，密切注視經濟部能源局每年的再生能源躉購費率，以及時因應市場環境變化。

3.2 營運風險

- 匯率變動及材料成本變動。

- 因應對策：

本公司與銀行外匯部門保持密切聯繫，隨時**掌握匯率走勢並審視外幣存款部位**，僅保留供日常營運之外幣，必要時將外幣部位轉換為新台幣減少匯率波動對公司造成之影響。並隨時提供予業務及採購單位作為報價時之參考依據，以**較為穩健保守之匯率作為報價基礎**，降低匯率變動之影響。

同時在**與客戶確定合作時，即與主要供應商將價格鎖定**，以免隨後萬一原材料突然漲價，對工程造成重大影響。

3.3 未來發展之有利因素及因應對策

有利因素：淨零碳排已是全球共同目標。

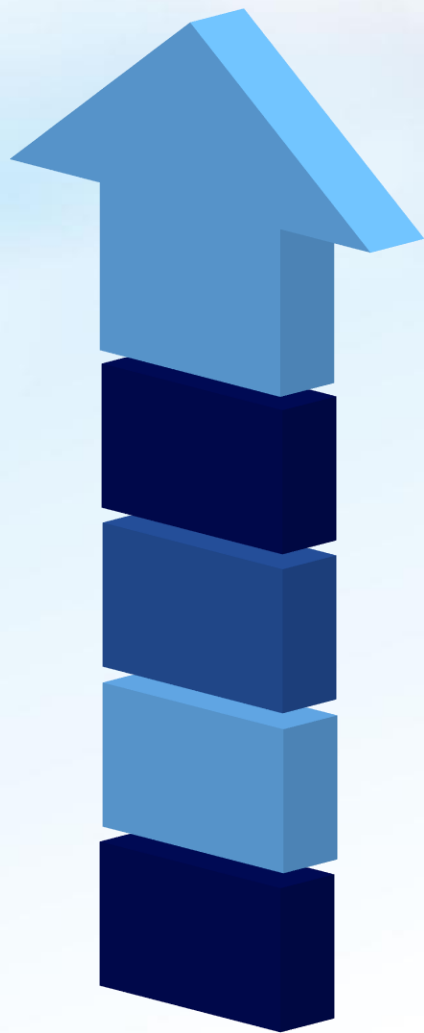
■ 因應對策

- ✓ 以專業的經營團隊及豐富的產業經驗持續耕耘太陽能電廠EPC事業。
- ✓ 針對大量設置太陽能電廠而產生的維運事業，加強布局。
- ✓ 持續投入資源，發展微電網系統及儲能系統。

不利因素：台灣可建置太陽能電廠空間趨於飽和。

■ 因應對策

- ✓ 開發美國、及其他海外市場，以拓增本公司之業務收入來源。
- ✓ 整合太陽能、及其他再生能源與分散式電源，發展虛擬電廠及微電網，以降低太陽能EPC電廠事業營收佔比。



01 公司簡介

02 業務介紹

03 行業及公司之營運風險

04 經營實績及未來業務動能

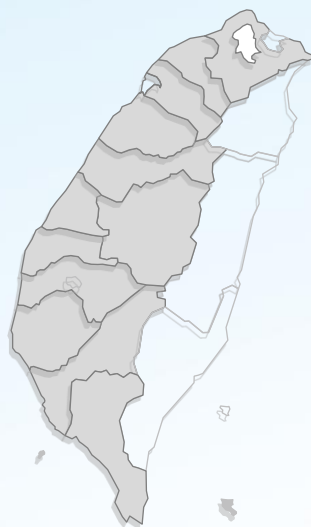
05 研發成果及未來研發計畫

06 公司治理及社會責任

4.1 主要客群與實績



太陽能發電系統 290座+
累積建置容量 328MWp+
累積發電量 1,382GWh+



ECOVE
A CTCL Company

雲豹能源

中租迪和
Chailease Finance

遠傳FET

BlackRock®

blueleaf
energy

TOTAL

MITR PHOL
GROUP

MAIORA
RENEWABLE ENERGY

投資法人機構

INNO LUX
群創光電

TCC
THE FUTURE IS WORTH IT

CHIMEI

Himax
奇景光電股份有限公司
Himax Technologies, Inc.

台灣高鐵
TAIWAN HIGH SPEED RAIL

TCI
IBD
Pioneer
Partnership
大江生醫
TCI Co., Ltd.

FCS
富強鑫集團

Carrefour

順益關係企業
SHUNG YE GROUP

JTI
JAPAN TOBACCO
INTERNATIONAL

中信造船集團
JONG SHYNN SHIPBUILDING GROUP

東和紡織
TUNG HO TEXTILE CO., LTD.

公民營企業

友達森勁電廠
共 7,143.4kWp



枋寮地面型
4,001.3kWp



中美晶 中科矽品
2,802.5kWp



元昱嘉義貴舍滯洪池
共37,596kWp



北門漁電共生
40,080kWp



桃園埤塘六口
共 25,416.6kWp

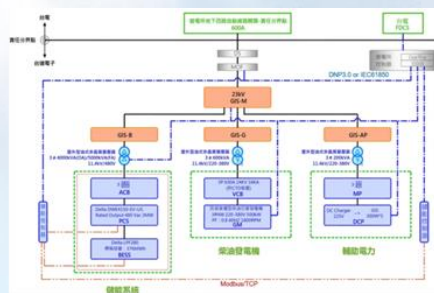


嘉義滯洪池
19,500kWp



群創光電
23,800kWp

區域電網 儲能計畫



南化二次變電所 3MW

AFC E-dReg



關連工業區 75MW

AFC dReg



旭利能源 2MW



富立金實業 2.5MW



富昱鑫科技 4MW



昱鼎能源 4.99MW

公家機關 產學合作



國家實驗研究院光儲示範系統

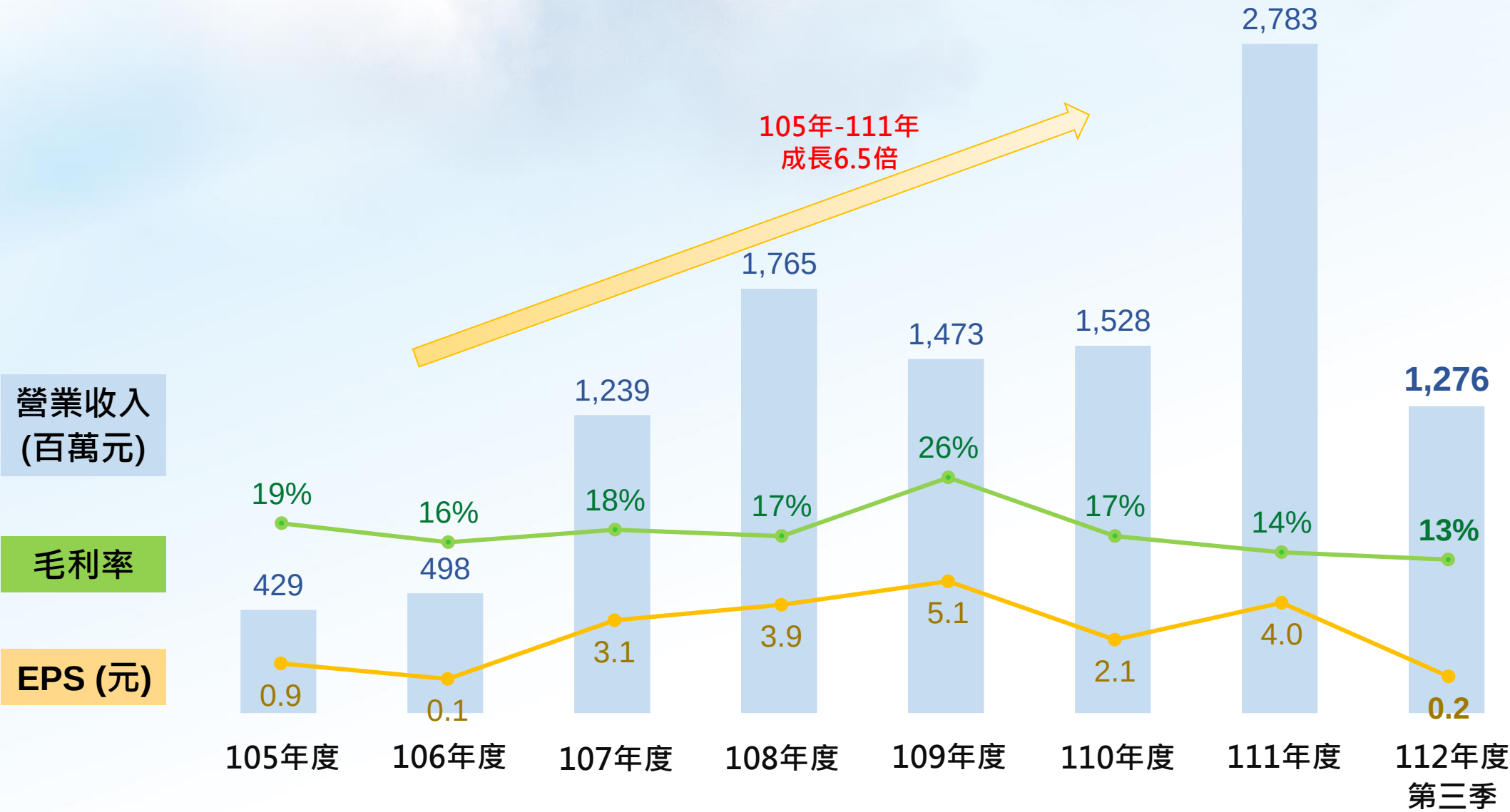


台北市軟橋公園智慧電網



成功大學智慧微電網

4.4 經營績效



4.5 未來營運發展策略



整合太陽能、及其他再生能源與分散式電源,發展虛擬電廠及微電網。

能源整合

持續耕耘

積極擴大裝置容量，藉由標準化作業形成經濟規模。

海外拓展

系統作業

累積台灣的經驗，擴展至海外市場。

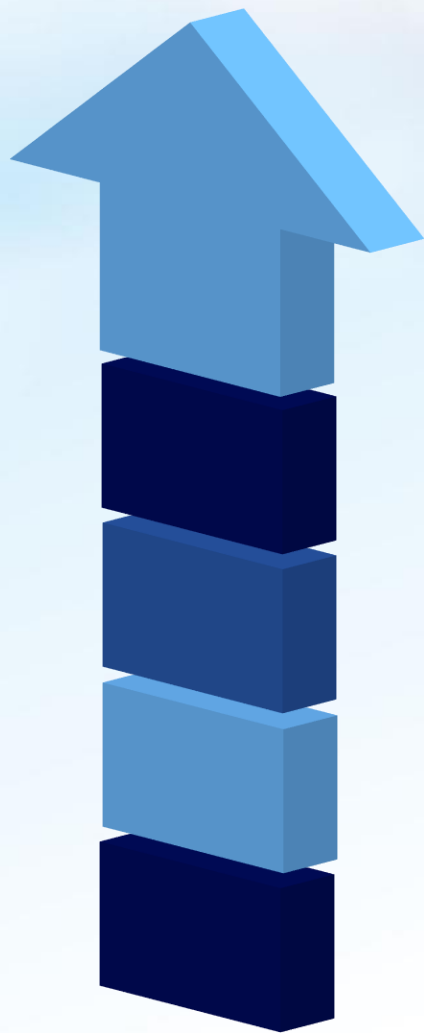
以系統化方式作業標準，執行專業EPC及電廠維運服務。
導入AI技術，建立智能化電廠維運能力。

4.6 業務開發方向

- 持續在台灣深耕太陽光電及儲能EPC市場。
- 以AI輔助系統，擴大維運事業。
- 針對用電大戶淨零碳排需求，提供整合方案，以達到綠能最佳化。
- 因應極端氣候變化，參與台電電網韌性計畫。
- 投入資源，發展微電網，走向全球市場。

4.7 未來獲利能力說明

- 投入適當資金投資電廠，以提高毛利率。
- 增加高附加價值服務，如申設服務及設計服務。
- 擴大維運事業。
- 逐漸由EPC服務商進化為整合方案提供者。



01 公司簡介

02 業務介紹

03 行業及公司之營運風險

04 經營實績及未來業務動能

05 研發成果及未來研發計畫

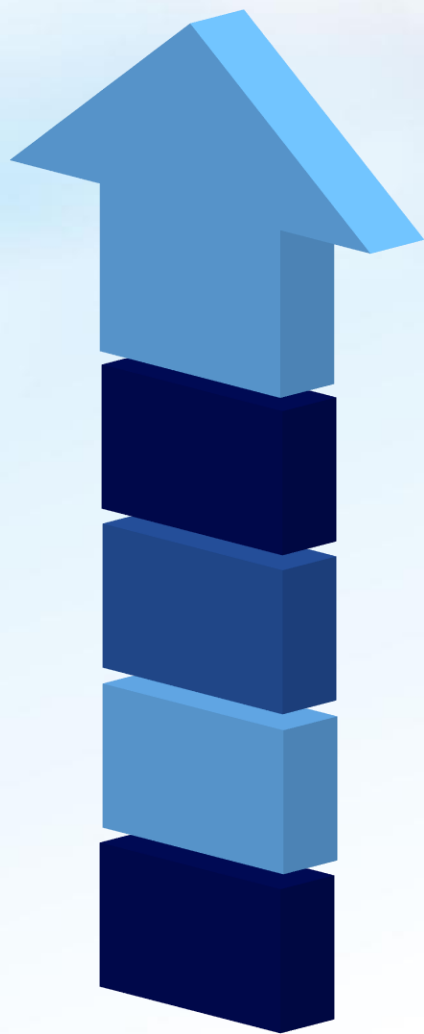
06 公司治理及社會責任

5.1 能源整合服務 功能模塊開發及整合能力



5.2 研發概況 研發重點及目標客群

開發重點	目標客群
錶前儲能系統	輔助服務投資人
光儲一體系統	綠能投資人
綠電聚合平台	綠能服務運營商
錶後儲能系統	用電大戶
微電網系統	高電力品質用電客戶



01 公司簡介

02 業務介紹

03 行業及公司之營運風險

04 經營實績及未來業務動能

05 研發成果及未來研發計畫

06 公司治理及社會責任

設立 功能性委員會

- ✓ 薪酬委員會
第三屆已召開14次，
平均出席率100%。
- ✓ 審計委員會
第二屆已召開21次，
平均出席率100%。

強化 董事會職能

- ✓ 強化董事職能，
提升企業永續價值
第四屆董事會成員7
席 (含4席獨董且有
1席女性)。
已召開25次，平均
出席率99.43%。

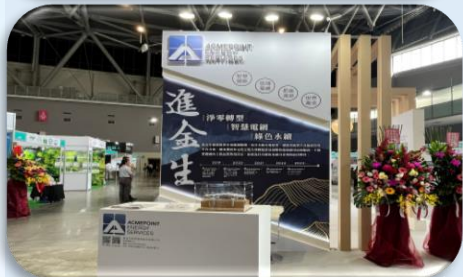
內控 內稽

- ✓ 建立及落實公司
內部控制制度及內
部稽核制度
設立稽核室並定期
召開獨立董事、內
部稽核主管與會計
師之單獨溝通會議。

保障 股東權益

- ✓ 官網設立「投資
人專區」、「ESG
專區」提升資訊透
明度，促進永續經
營。
- ✓ 保障股東權益，
尊重利害關係人權
益，強化雙方互動
及溝通管道。

產品服務優化



打造競爭力

人才培育



分協創進求
享同新取實

組織文化經營

幸福企業



建立友善職場

永續公益



社會關懷



報告完畢，敬請指教！